

D.O.O.

VODOVOD
PLJEVLJA

CRNA GORA
OPŠTINA PLJEVLJA

IZVJEŠTAJ O RADU DOO "VODOVOD" PLJEVLJA ZA 2016. GODINU

- PLJEVLJA, april 2017. godine

SADRŽAJ

1. UVOD	3
1.1. Osnovne djelatnosti i ciljevi Društva	3
1.1.1. Normativna djelatnost	4
2. VODOVODNI SISTEM.....	5
2.1. Realizacija programa rada za 2016. godinu	5
2.2. Tekući radovi u okviru održavanja vodovodnog sistema	5
2.1.1. Održavanje vodovodne mreže.....	5
2.2.2. Investicione aktivnosti na unapređenju sistema vodosnabdijevanja	5
3. PROIZVODNJA I KVALITET VODE.....	9
3.1. Proizvodnja vode	9
3.2. Kvalitet vode	9
3.2.1. Tekuće aktivnosti na kontroli kvaliteta vode	10
3.2.2. Implementacija HACCP-A i ISO 9001:2016 sistema.....	11
4. KANALIZACIONI SISTEM.....	13
4.1.Tekući radovi u okviru održavanja kanalizacionog sistema	13
4.2. Investicione aktivnosti na unapređenju kanalizacionog sistema.....	13
4.2.1. Radovi na rekonstrukciji i sanaciji kanalizacione mreže.....	14
4.2.2. Radovi na prespajanju novoizgrađene kanalizacione (fekalne) mreže sa sekundarnim priključcima za potrošače u ul. III Sandžačke brigade	15
4.2.3. Sanacija šahtova (vodovodnih i kanalizacionih), sливnih rešetki na gradskim saobraćajnicama.....	15
5. INVESTICIONE AKTIVNOSTI NA POBOLJŠANJU INFRASTRUKTURNIH OBJEKATA DRUŠTVA	16
5.1. Projekat energetske efikasnosti na PPV "Pliješ"	16
5.2. Adaptacija radnih prostorija upravne zgrade i korisničkog servisa	17
5.3. Ugradnja centralnog grijanja u prostorijama Službe za transport, mehanizaciju i održavanje DOO „Vodovod“ Pljevlja	17
6. FINANSIJSKI POKAZATELJI DRUŠTVA U 2016. GODINI	18
6.1. Bilans stanja 31.12.2016. godine	18
6.2. Bilans uspjeha 01.01.2016. - 31.12.2016. godine	19
6.3. Kvalifikaciona struktura zaposlenih na dan 31.12.2016. godine (zaposleni na neodređeno vrijeme)	22
7. ZAKLJUČAK.....	23

1. UVOD

1.1. Osnovne djelatnosti i ciljevi Društva

Osnovna djelatnost DOO „Vodovod“ Pljevlja (u daljem tekstu: Društvo) je:

- Sakupljanje, prečišćavanje i distribucija vode:
 - sakupljanje vode sa različitih izvora i bunara, prečišćavanje i distribucija cjevovodom za potrebe domaćinstva i industrije na teritoriji opštine.
 - održavanje vodovodnog sistema na teritoriji grada.
 - održavanje vodovodnih sistema u seoskim naseljima na teritoriji opštine.
- Uklanjanje otpadnih voda:
 - Sakupljanje i transport komunalnih, atmosferskih i drugih otpadnih voda sa područja grada;
 - Održavanje kanalizacionog sistema i postrojenja za prečišćavanje otpadnih voda;
 - Prečišćavanje otpadnih voda iz kanalizacionog sistema i drugih sistema za odvođenje otpadnih voda;
 - Obrada i tretman mulja, njegova upotreba, reciklaža i odlaganje;
 - Održavanje sistema za prihvatanje i odvođenje atmosferskih voda.

Društvo pored ovih djelatnosti, koje su od javnog interesa, obavlja i djelatnosti koje nemaju karakter djelatnosti od javnog interesa, i to :

- Postavljanje vodovodnih i kanalizacionih sistema:
 - Instaliranje vodovodnog i kanalizacionog sistema; uključujući dogradnju, adaptaciju, održavanje i popravke;
 - Opravka i baždarenje vodomjera za potrebe korisnika Društva i drugih pravnih i fizičkih lica.
- Inžinjerske djelatnosti:
 - Izrada tehničke dokumentacije: urbanističkih planova i projekata iz oblasti hidrotehnike, građevinskih projekata za objekte hidrotehnike, projekata instalacija, uređaja i postrojenja vodovoda i kanalizacije;
 - Pružanje geoprostornih (kartografskih) informacija za hidrotehničke instalacije.
- Tehničko ispitivanje i analize:
 - Laboratorijsko ispitivanje vode za piće za potrebe Društva i drugih pravnih i fizičkih lica;
 - Laboratorijsko ispitivanje otpadnih voda za potrebe Društva i drugih pravnih i fizičkih lica.
- Sakupljanje, prečišćavanje i distribucija vode:
 - Sakupljanje vode sa izvora, prečišćavanje i distribucija u flašama ili vozilom – cisternom;
- Trgovina na veliko ostalim mašinama i opremom
- Izgradnja hidro objekata

U skladu sa programom rada za 2016. godinu realizovani su sledeći ciljevi:

- Kontinuirano snabdijevanje korisnika vodom za piće;
- Prikupljanje i odvođenje otpadnih, fekalnih i atmosferskih voda;
- Kontrola kvaliteta vode i implementacija HACCP i MEST EN ISO 9001:2016 sistema.

1.1.1. Normativna djelatnost

U toku 2016. godine Odbor direktora je na predlog Izvršnog direktora usvojio sledeća normativna akta:

- Pravilnik o uslovima za izgradnju, održavanje i korišćenje atmosferske kanalizacije;
- Pravilnik o uslovima za izgradnju, održavanje i korišćenje fekalne kanalizacije;
- Pravilnik o uslovima za projektovanje, izgradnju i održavanje vodovodnog sistema;
- Akt o standardizaciji materijala koji se ugrađuje u hidrotehničku infrastrukturu u opštini Pljevlja;
- Cjenovnik snabdijevanja vodom i odvođenja otpadnih voda;
- Pravilnik o zaštiti i zdravlju na radu;
- Odluka o načinu obračuna i naplate isporučene vode;
- Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mesta DOO "Vodovod" Pljevlja;
- Plan integriteta DOO "Vodovod" Pljevlja;
- Akt o uniformi;
- Akt o zaštitnom znaku Unutrašnje službe zaštite;
- Akt o identifikacionoj oznaci zaštitara DOO "Vodovod" Pljevlja;
- Odluka o izmjenama i dopunama Statuta DOO "Vodovod" Pljevlja.

2. VODOVODNI SISTEM

2.1. Realizacija programa rada za 2016. godinu

Društvo u okviru tekućih radova na planskom i preventivnom održavanju vodovodne i kanalizacione mreže, a u cilju kontinuirane isporuke vode, radilo je na realizaciji planiranih ciljeva za 2016. godinu.

2.2. Tekući radovi u okviru održavanja vodovodnog sistema

2.1.1. Održavanje vodovodne mreže

Društvo je u 2016. Godini, kao i prethodnih godina, po predviđenoj dinamici sprovodilo aktivnosti na smanjenju gubitaka i održavanju kompletног sistema vodosnabdijevanja.

Zahvaljujući kvalitetnijoj kontroli sistema, zasnovanoj na detaljnim analizama detekcije većih gubitaka i analize cjelokupnog sistema, kao i pojačanom radu ekipa za mjerenje protoka i detekciju kvarova, lociran je i otklonjen veliki broj kvarova na vodovodnoj mreži. Na osnovu broja kvarova i lokacija po zonama, Društvo je odredilo spisak prioritetnih ulica koji je dostavljen nadležnim sekretarijatima kako bi iste bile uvrštene u budžet Opštine Pljevlja za 2017. godinu i kako bi se opredijelila određena novčana sredstva za njihovu rekonstrukciju ili sanaciju. Radi se o Prvoj zoni određenoj Idejnim projektom sa spiskom ulica prioritetnim za rekonstrukciju i izgradnju hidroinfrastrukture sa definisanim predračunskim vrijednostima; kao i ulica za koje nisu urađeni glavni projekti, ali je osnovni kriterijum po kome su izdvojene: veliki broj kvarova, tj. gubitaka na vodovodnoj mreži.

U toku 2016. godine nije bilo restrikcije vode osim djelimičnog isključenja vode po zonama u sklopu sanacije kvarova, tako da je Društvo uspjelo da kontinuirano isporučuje vodu za piće svim potrošačima u vodovodnom sistemu grada.

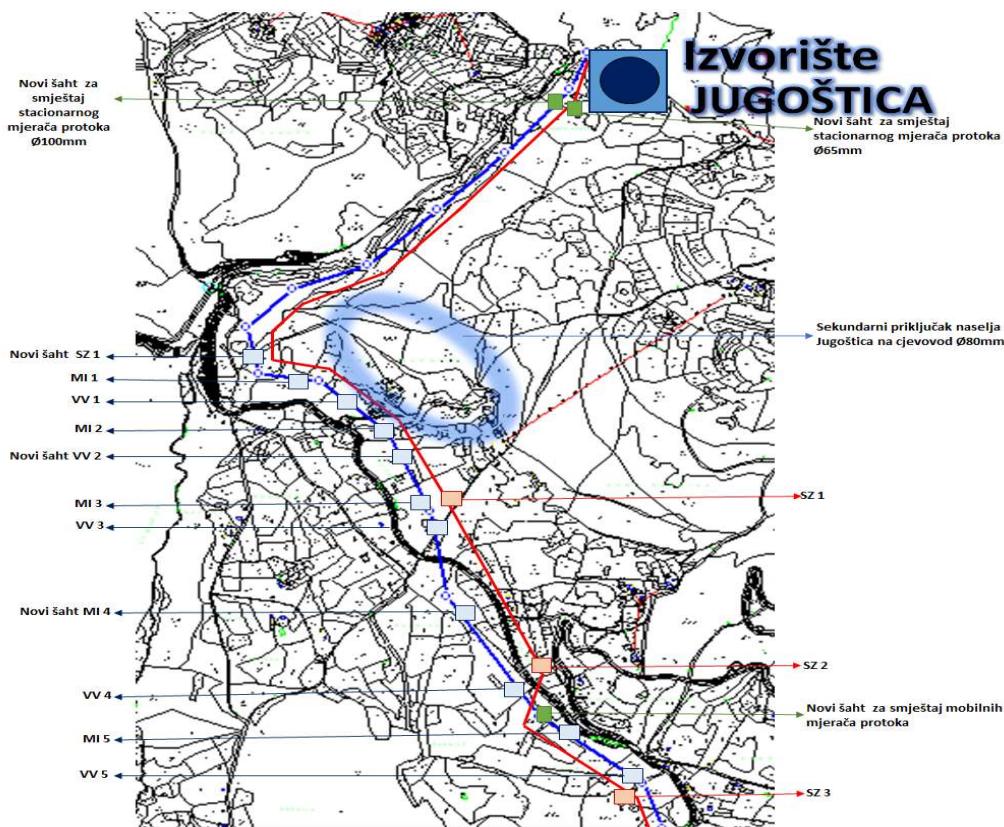
2.2.2. Investicione aktivnosti na unapređenju sistema vodosnabdijevanja

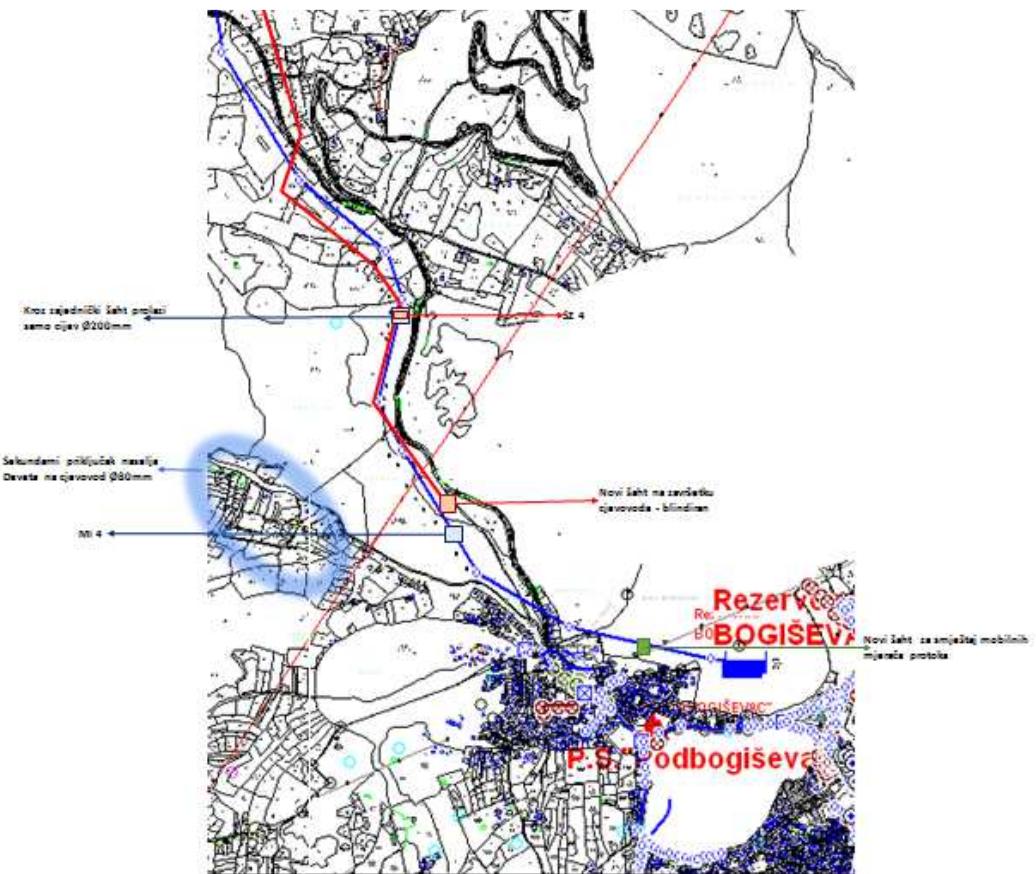
U skladu sa programom rada Društva za 2016. godinu i planiranim budžetom Opštine Pljevlja za 2016. godinu potpisani su i realizovani sledeći ugovori o izvođenju radova između Opštine Pljevlja (Direkcija za izgradnju i investicije) kao investitora i DOO "Vodovod" Pljevlja kao izvođača radova:

- **Sanacija glavnog dovodnog cjevovoda Jugoštica – Bogiševac** - Ugovorom o izvođenju radova br.01-5097 od 01.11.2016. godine, zaključenim između Opštine Pljevlja (investitor) i DOO "Vodovod" Pljevlja (izvođač) radovi su se izvodili na sanaciji Glavnog dovodnog cjevovoda Jugoštica – Bogiševac Ø200mm i cjevovoda Ø80mm kao i radovi na izgradnji sekundarnih priključaka za dva prigradska naselja: Deveta i naselje Jugoštica. Prije početka radova izvršen je obilazak trase cjevovoda od strane predstavnika Opštine Pljevlja i DOO "Vodovod" Pljevlja, pri čemu je konstatovano da je

cjevovod u jako lošem stanju zbog starosti i da je neophodno što prije pristupiti sanaciji istog. Prema predmjeru vrijednost radova je predviđena na iznos od **42.503,61€ sa PDV-om**, dok je nakon izvođenja prvog dijela radova prema **prvoj privremenoj situaciji** fakturisan iznos od **26.575,50€ sa PDV-om** a ostatak ugovorenih radova je u završnoj fazi. Radovi na sanaciji cjevovoda su se odnosili na sanaciju postojećih šahtnih mjesta i izgradnju novih na mjestima gdje je to neophodno (šahtovi predviđeni na mjestima ugradnje novih sektorskih zatvarača i muljnih ispusta, kao i šahtovi za mjerjenje protoka vode mobilnim i novougrađenim stacionarnim mjeračima). Izvršena je i zamjena sektorskih zatvarača, muljnih ispusta, vazdušnih ventila i sanacija kvarova na trasi cjevovoda. Osim sanacije cjevovoda i šahtova na trasi, izvršena je i izgradnja sekundarnih priključaka za dva prigradska naselja u cilju povezivanje velikog broja potrošača na cjevovod Ø 80mm, a sve zbog rasterećenja glavnog dovodnika i smanjenja gubitaka na istom, kao i dovođenja većih količina kvalitetne izvorske vode od izvorišta Jugoštica do rezervoara Bogiševac.

Treba naglasiti da se u ovaj cjevovod nije investiciono ulagalo već 30-ak godina i da su ovi radovi dali pozitivne rezultate koji su uticali na dotok većih količina izvorske vode, a samim tim i na kontinuirano snabdijevanje potrošača kvalitetnom vodom za piće.





Skica br. 1 i 2. Prikaz trase cjevovoda na kojoj je vršena sanacija fazonskih komada kao i naselja za koja su izvedeni sekundarni priključci

- **Sanacija bazena i rekonstrukcija pumpne stanice Podbogiševac**

U okviru realizacije projekta „Sanacija bazena i rekonstrukcija pumpne stanice Podbogiševac“, DOO „Vodovod“ Pljevlja (izvođač) je sa Opštinom Pljevlja – Direkcija za izgradnju i investicije (investitor) potpisalo ugovor o izvođenju elektro-montažnih radova broj 01-4705 od 04.10.2016.godine u vrijednosti **5.528,60€**. Ugovor se odnosio na izvođenje radova na elektro-instalacijama na objektu PS „Podbogiševac“ koji su obuhvatili nabavku i montažu opreme za novi komandni ormara u PS „Podbogiševac“. Radovi na zamjeni ormara završeni su u prvom kvartalu 2017.godine, a isti su bili neophodni iz razloga što je stari bio u lošem stanju, a ugradnjom novog postignuta je veća sigurnost elektroinstalacija i poboljšano funkcionisanje pumpnog postrojenja.



Slika br. 1. Komandni ormar na PS "Podbogiševac"

- **Glavni projekat za rekonstrukciju postrojenja za prečišćavanje pitke vode Pliješ i izgradnji postrojenja pitke vode Breznica i Bogiševac Opštine Pljevlja“**

U toku 2016. godine nastavljeni su radovi na izradi Glavnog projekta za rekonstrukciju postrojenja za prečišćavanje pitke vode Pliješ i izgradnji postrojenja pitke vode Breznica i Bogiševac Opštine Pljevlja kao jednog od najznačajnijih za projektovanje tehničkog rješenja kojim bi se postiglo kvalitetnije prečišćavanje vode za piće. Projektant je ING INVEST Danilovgrad dok je investitor projekta Direkcija za javne radove Crne Gore.

- **Licenca za projektovanje i izvođenje radova**

Društvo je u toku 2016. godine sprovelo aktivnosti za dobijanje licence za projektovanje i izvođenje radova, imajući u vidu da su dobijene dvije pojedinačne licence na osnovu kojih su stvorenii uslovi za početak procedure.

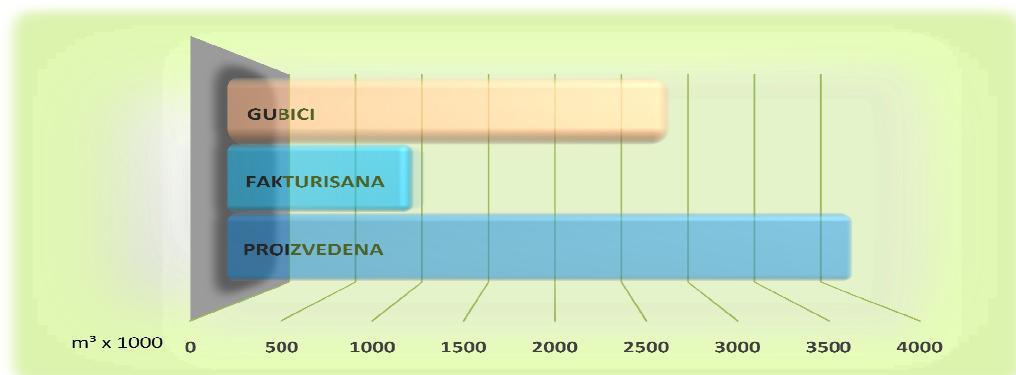
Dakle, u toku 2016. godine osim radova koji se odnose na tekuće održavanje vodovodne i kanalizacione mreže - što je i osnovni zadatak Društva, radilo se i na realizaciji Budžetom planiranih investicionih radova. Sve ovo je dovelo do niza poboljšanih parametara u funkcionisanju i poslovanju Društva kao i cijelokupnog vodovodnog sistema.

3. PROIZVODNjA I KVALITET VODE

3.1. Proizvodnja vode

U prilogu su tabela i grafički prikaz kao uporedni pokazatelj ukupne proizvodnje vode, fakturisane vode i gubitaka na mreži za 2016. godinu.

Proizvedena, fakturisana i neobračunata voda za 2016. godinu				
Godina		Proizvedena m ³ x 1000	Fakturisana m ³ x 1000	Gubici m ³ x 1000
2016	m ³	3830	1100.85	2729.15
	%	100%	28.75%	71,25%

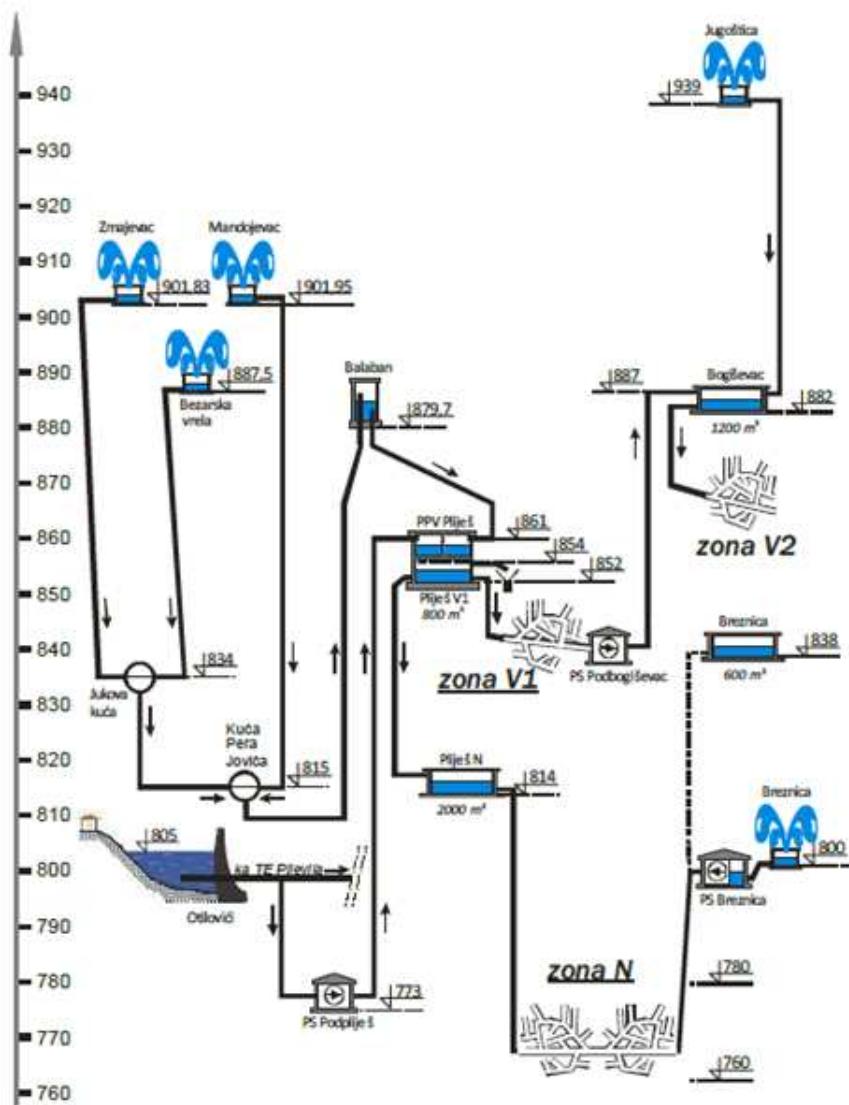


Pored svih izvedenih radova na održavanju mreže evidentno je neznatno povećanje gubitaka u mreži, što iz prethodnog ukazuje da se bez velikih kapitalnih ulaganja u rekonstrukciju hidroinfrastrukture distributivne mreže ne može doći do smanjenja gubitaka.

3.2. Kvalitet vode

Sistem vodosnabdijevanja u Pljevljima se zasniva na tri izvorišta i zahvatu vode sa akumulacije Otilovići:

- Izvorišta Jugoštica
- Izvorišta Breznica
- Izvorišta Odžak (Mandojevac, Zmajevac, Bezarska Vrela)
- Akumulacija Otilovići



Skica br. 3. Šematski prikaz vodovodne mreže

3.2.1. Tekuće aktivnosti na kontroli kvaliteta vode

Kontrolu higijenske ispravnosti vode za piće vrše:

- **Institut za javno zdravlje** - Podgorica, vrši periodične analize po zakonskoj obavezi dva puta godišnje;
- **Zavod za javno zdravlje** - Užice, vrši sedmičnu osnovnu cijelokupnu analizu;
- **Interna laboratorija postrojenja Pliješ – Pljevlja**, vrši svakodnevne analize vode.

U *internoj laboratoriji* vrše se osnovne analize fizičko-hemijskih parametara sirove i hlorisane vode svakodnevno. *Zavod za javno zdravlje – Užice* radi svake nedelje osnovnu cijelokupnu analizu 7 uzoraka sa 3 gradska vodovoda, tj. ispitivanja fizičko-hemijskih i mikrobioloških parametara, dok *Institut za javno zdravlje - Podgorica* radi periodična ispitivanja fizičko-hemijskih i mikrobioloških parametara.

U toku 2016. godine, Zavod za javno zdravlje Užice izvršio je **343** fizičko-hemijska ispitivanja (miris mutnoća, boja, ph vrijednost, elektroprovodljivost, utrošak kalijum permanganata, amonijak hloridi, ostatak isparjenja na 105°C, gvožđe, rezidualni hlor nitrati, nitriti) i **343** mikrobiološka ispitivanja (uk. br. koliformnih bakter, koliformne bakterije fekalnog porijekla, uk. br. aerob. mezofil. bakt., streptokoke fekalnog porijekla, sulfitoredukujuće klostridije, pseudomonas aeruginosa, proteus vrste).

U toku 2016. godine Institut za javno zdravlje Podgorica izvršio je **6** fizičkih, fizičko-hemijskih i hemijskih ispitivanja (temperatura na terenu, temperatura u laboratoriji, boja, miris, ukus, mutnoća, ph vrijednost, oksidabilnost, amonijak, slobodni hlor, hloridi, nitriti, nitrati, fluoridi, elektroprovodljivost, gvožđe, mangan, deterdženti anjonski, fenoli, ukupni organski ugljenik, sulfati, natrijum) i **6** mikrobioloških ispitivanja (escherichia coli, ukupne koliformne bakterije, enterococcus species, pseudomonas aeruginosa, aerobne mezofilne bakterije na 37°C, aerobne mezofilne bakterije na 22°C, salmonel la, shigella, paraziti i protozoe).

U toku 2016. godine izvršeno je ukupno **6088** mjerena rezidualnog hlora od strane interne laboratorijske Društva. Od toga: **2016** mjerena rezidualnog hlora izvršeno je na samom postrojenju za preradu vode Pliješ, na Breznici izvršeno je **576** mjerena rezidualnog hlora, na bazenu Bogiševac izvršeno je takođe **576** mjerena rezidualnog hlora i **2920** mjerena rezidualnog hlora u gradskoj mreži.

U toku 2016. godine izvršeno je **3168** mjerena mutnoće od strane interne laboratorijske Društva. Od toga: **2016** mjerena mutnoće izvršeno je na samom postrojenju Pliješ, na Breznici je izvršeno **576** mjerena mutnoće, a na bazenu Bogiševac je takođe izvršeno 576 mjerena mutnoće.

U toku 2016. godine izvršeno je **468** mjerena ph od strane interne laboratorijske Društva.

U toku 2016. godine izvršeno je **468** mjerena utroška kalijum permanganata od strane interne laboratorijske Društva.

U toku 2016. godine izvršeno je **720** mjerena provodljivosti od strane interne laboratorijske Društva.

U toku 2016. godine izvršen je obilazak sanitarnih zona svih izvorišta (ukupno **60** obilazaka).

Izvršeno je uzorkovanje sirove vode grupe izvorišta Odžak (Mandojevac, Bezarska Vrela, Zmajevac), izvorište Jugoštica i izvorište Breznica – **60** uzoraka fizičko-hemijskih parametara izvršenih u internoj laboratorijskoj.

U toku avgusta 2016. godine po nalogu Zdravstveno sanitarne inspekcije, izvršene su dvije analize sirove vode Bezarska Vrela od strane Zavoda za javno zdravlje – Užice (01.08. i 29.08.), tj. fizičko-hemijski i mikrobiološki parametri uzoraka.

U toku oktobra 2016. godine izvršeno je ispitivanje sirove vode izvorišta Odžak (Mandojevac, Bezarska Vrela, Zmajevac), izvorište Jugoštica i izvorište Breznica i akumulacije Otilovići od strane Zavoda za javno zdravlje – Užice (10.10.) tj. fizičko-hemijski i mikrobiološki parametri uzoraka.

3.2.2. Implementacija HACCP-A i ISO 9001:2016 sistema

U 2016. godini završene su aktivnosti na implementaciji HACCP-A i MEST EN ISO 9001:2016 sistema, započete na inicijativu Ministarstva održivog razvoja i turizma i Udruženja vodovoda Crne Gore. Stručni tim za implementaciju oformljen od strane Društva je, uz pomoć

angažovane konsultantske kuće, sproveo potrebne aktivnosti na uvođenju standarda s obzirom da je voda namirnica i podliježe kontroli HACCP sistema.

Društvo je nakon završene procedure dobilo sledeće sertifikate:

- Sertifikat br. Q-0007/17 kojim se potvrđuje da je sistem menadžmenta kvalitetom organizacije DOO "Vodovod" Pljevlja usaglašen sa standardom za sisteme menadžmenta kvalitetom MEST EN ISO 9001:2016 - dodjeljen 10.01.2017. od strane CISK - Crnogorski institut za sertifikaciju i kvalitet;
- Sertifikat br. H-0007/16 kojim se potvrđuje da je organizacija DOO "Vodovod" Pljevlja uspostavila i primjenjuje HACCP sistem koji ispunjava sve zahtjeve Codex Alimentarius CAC/RCP 1-1969, Rev.4-2003-dodijeljen 27.10.2016. od strane CISK - Crnogorski institut za sertifikaciju i kvalitet).



Slika br. 2. Sertifikati Haccp i Mest En Iso 9001:2016

Uvođenjem pomenutih standarda na efikasniji način će se omogućiti kontrola svih kritičnih tačaka vezanih za bezbjednost tokom proizvodnje i distribucije vode korisnicima. Ovim standardima predviđaju se procjene rizika u sistemu, kao i stalne interne provjere kako bi poslovanje Društva bilo usaglašeno sa uvedenim standardima.

U okviru radova na osavremenjavanju laboratorije PPV "Pliješ", koji su započeti u 2015. godini, Društvo je u toku 2016. godine u saradnji sa nadležnim Sekretarijatom izvršilo nabavku potrebne opreme: turbidimetar - za mjerjenje mutnoće vode; ph metar - za mjerjenje ph vrijednosti vode; konduktometar - za mjerjenje provodljivosti vode; digitalni termometar - za mjerjenje temperature vode i digitalni komparator - za mjerjenje prisustva hlora u vodi; kao i svu ostalu prateću opremu i na taj način zaokružene su aktivnosti koje su imale za cilj savremenije metode rada laboratorije na PPV "Pliješ".

4. KANALIZACIONI SISTEM

4.1.Tekući radovi u okviru održavanja kanalizacionog sistema

Odvođenje fekalnih i otpadnih voda vrši se kroz sistem kanalizacione mreže koja pokriva područje grada. Ekipe iz službe održavanja Društva su tokom 2016. godine vršile redovno održavanje instalacija i objekata na kanalizacionoj mreži. Održavanje podrazumijeva plansko i preventivno djelovanje na osnovu dinamičkog plana i urgentnih intervencija. Dinamičkim planom redovnog obilaženja i propiranja glavnog gradskog kolektora, primarne i sekundarne mreže, radi se na smanjenju hitnih intervencija, ali se aktivnosti trebaju bazirati na preventivnom održavanju koja daje trajnije rezultate.

Održavanjem kanalizacione (fekalne i atmosferske) mreže ispunjeni su svi planirani zadaci u 2016. godini, a izvršen je veliki broj urgentnih intervencija na kanalizacionoj mreži - korišćenjem specijalizovanog vozila i pomoćnih sredstava. Dugogodišnji problemi sa kojim se susreće društvo su: neizgrađenost atmosferske kanalizacije (80% mreže neizgrađeno), povezanost fekalne i atmosferske kanalizacije, nepostojanje fekalne ulične kanalizacije (naselja Dolovi 2 i Dolovi 3, Ševari itd.), nefukcionalnost završenog kolektora kao i neizgrađenost Postrojenja za preradu otpadnih voda. S tim u vezi, Društvo u saradnji sa nadležnim Sekretarijatom sprovodi aktivnosti na izradi planske dokumentacije za veći dio teritorije grada a sve u cilju rješavanja navedenih problema do izgradnje Postrojenja za prečišćavanje otpadnih voda kako bi se nakon toga stekli uslovi za zaokružen cjelokupni sistem kanalizacione mreže grada.

Za kanalizacionu mrežu Društvo je nadležnim sekretarijatima Opštine Pljevlja dostavilo spisak prioritetnih ulica za rekonstrukciju kanalizacione mreže za koje postoje urađeni glavni projekti sa predračunskim vrijednostima i inicijativu za izgradnju atmosferske kanalizacije za pojedine dijelove grada za koje je urađena projektna dokumentacija.

4.2. Investicione aktivnosti na unapređenju kanalizacionog sistema

U toku 2015. godine su završeni radovi na izgradnji **Glavnog gradskog kolektora (GGK)**, a u 2016. godini je započeta procedura tehničkog prijema i primopredaja na održavanje Društvu. Završetak procedure i puštanje kolektora u funkciju očekuje se u 2017. godini, čime će se u velikom stepenu olakšati funkcionisanje kanalizacione mreže sa napomenom o povećanju investicija u smislu održavanja novoizgrađenog kolektora.

Kada je u pitanju realizacija projekta izgradnje **PPOV - Postrojenje za prečišćavanje otpadnih voda** – u toku 2016. godine nastavljeni su radovi na izgradnji u skladu sa urađenom projektnom dokumentacijom, dok je za 2017/2018. godinu planiran završetak izgradnje čime bi bio zaokružen cjelokupni kanalizacioni sistem grada kao jedan od najvažnijih projekata iz oblasti zaštite životne sredine.

4.2.1. Radovi na rekonstrukciji i sanaciji kanalizacione mreže

Tokom 2016. godine, Društvo je u saradnji sa nadležnim Sekretarijatom za stambeno-komunalne poslove, saobraćaj i vode realizovao rekonstrukcije i sanacije kanalizacione mreže u određenim ulicama, tj. izradu drenažnih sistema, sanacija šahtova i slivnih rešetki. Spisak izvedenih radova naveden je u tabelarnom prikazu.

Opis poslova i lokacija	Vrijednost izvedenih radova u €
Sanacija fekalne kanalizacione mreže u ul. Boljanićkoj	5.560,83
Izgradnja drenažog sistema u naselju Dajevića Han	1108,27
Izgradnja šahta fekalne kanalizacije u ul. Lole Ribara	852,04
Izgradnja šahta fekalne kanalizacije u ul. Narodne revolucije	812,17
Rekonstrukcija kanalizacionog priključka u ul. Ivana Milutinovića	1.471,79
Izgradnja sливне rešetke u ul. Boljanićkoj	2.509,95
Izgradnja sливне rešetke u ul. Vuka Kneževića	844,36
Rekonstrukcija kanalizacione mreže u ul. Nikole Pašića	938,67
Sanacija fekalne kanalizacije i izrada drenažnog sistema u ul. Skerlićevoj	1.558,90
Izgradnja sekundarne vodovodne i kanalizacione mreže u naselju Dolovi IV	1.785,50
Radovi na izgradnji drenažnog sistema, ul. Ribnička	570,00
Rekonstrukcija kanalizacione mreže, ul. Boračka	2.397,25
Sanacija šahtova i izgradnja šahtova (ul. RVI, Oslobođenja, Drvarska, Lovćenska, S.Samardžića, Vardarska, S.Aljkovića, V.Jakića, M.Cvetkvića, M.Miljanova, N.Revolucije, Vardarska, S.Dragaševića, Ribnička , V.Karadžića).	3.903,20
Izgradnja sливних rešetki u ul. Lovćenska i Njegoševa	859,77
UKUPNO	25.172,70

Tabelarni prikaz br. 1. Rekonstrukcija i sanacija kanalizacione mreže

4.2.2. Radovi na prespajanju novoizgrađene kanalizacione (fekalne) mreže sa sekundarnim priključcima za potrošače u ul. III Sandžačke brigade

Opština Pljevlja je u saradnji sa Direkcijom za javne radove Crne Gore započela radove na rekonstrukciji saobraćajnice III Sandžačke brigade u toku 2015. godine, a DOO "Vodovod" Pljevlja je učestvovao kao podizvođač na prespajanju postojećih priključnih cjevovoda na novoizgrađenu vodovodnu mrežu. U 2016. godini je potpisana ugovor o izvođenju građevinskih radova br. 01-2677 od 23.06.2016. godine između Opštine Pljevlja (investitor) i DOO "Vodovod" Pljevlja (izvođač radova). Radovi su započeti u decembru 2016. godine i isti su se odnosili na prespajanje 15 sekundarnih priključaka na novoizgrađenu kanalizacionu (fekalnu) mrežu. Vrijednost izvedenih radova je **5.176,50 €**.

4.2.3. Sanacija šahtova (vodovodnih i kanalizacionih) i slivnih rešetki na gradskim saobraćajnicama

U toku juna 2016. godine u okviru radova na sanaciji i presvlačenju kolovoznih površina asfaltnom masom na gradskim saobraćajnicama u Pljevljima, Društvo je u saradnji sa Opštinom Pljevlja kao investitorom izvelo radove na sanaciji šahtova (vodovodnih i kanalizacionih) i slivnih rešetki, kao i poklopaca od uličnih ventila, u sledećim ulicama (ukupan broj 167): Njegoševa, Čačanska, Podgorička, III Sandžačke brigade, Proleterska, Boračka, M.Cvetkovića, Ribnička, Nemanjina, Manastirska, Baje Mirkovića, Lovčenska, 20. Novembra, Avalska, B.Jovanovića, V.Karadžića, V.Kneževića, Sutjeska, K.Petra, M.Miljanova, Boljanićka, M.Peruničića; što je doprinjelo lakšem održavanju hidroinfrastrukture. Vrijednost izvedenih radova je **33.300,96 sa PDV-om**.

5. INVESTICIONE AKTIVNOSTI NA POBOLJŠANJU INFRASTRUKTURNIH OBJEKATA DRUŠTVA

U toku 2016. godine Društvo je u cilju poboljšanja uslova rada i zaštite objekata u sistemu vodosnabdijevanja izvelo aktivnosti na realizaciji sledećih projekata:

5.1. Projekat energetske efikasnosti na PPV "Pliješ"

DOO „Vodovod“ Pljevlja je 2016. godine u okviru projekta energetske efikasnosti u saradnji sa Opštinom Pljevlja (Direkcija za izgradnju i investicije) kao investitorom realizovao Ugovor o izvođenju građevinsko-zanatskih i instalaterskih radova na PPV „Pliješ“, broj 01-4879 od 13.10.2016. godine, u vrijednosti **9.387,24€ sa PDV-om.**

Ugovor se sastojao iz dva dijela:

- Radovi na demontaži stare, nabavci i montaži nove bravarije u vrijednosti **4416,44€ sa PDV-om.**
- Radovi na ugradnji instalacija centralnog grijanja u vrijednosti **4970,80€ sa PDV-om.**



Slika br.3 Nova bravarija i sistem centralnog grijanja na PPV "Pliješ"

Realizacijom prvog dijela ovog ugovora završena je ugradnja cjelokupne bravarije u radnim prostorijama na PPV „Pliješ“, čime je završen proces zamjene započet u 2015. godini, što je bio preduslov za postavljanje instalacija centralnog grijanja. Instalacijom centralnog grijanja na električnu energiju značajno su poboljšani uslovi rada. Naime, izbačene su iz upotrebe stare TA peći koje su bile, s jedne strane veliki potrošači električne energije, a s druge strane nisu uspjevale adekvatno zagrijavati radne prostorije na postrojenju.

5.2. Adaptacija radnih prostorija upravne zgrade i korisničkog servisa

U toku 2016. godine, takođe u okviru projekta energetske efikasnosti, Društvo je investicionim ulaganjem sopstvenim sredstvima nastavilo radove na adaptaciji radnih prostorija upravne zgrade i korisničkog servisa u iznosu od **6.000,00 €**. Radovi su se odnosili na zamjenu bravarije, venecijanera, krečenje, klimatizaciju - a sve u cilju poboljšanja radnog ambijenta.

5.3. Ugradnja centralnog grijanja u prostorijama Službe za transport, mehanizaciju i održavanje DOO „Vodovod“ Pljevlja

U novembru 2016. godine, u okviru zaokruživanja projekta energetske efikasnosti, u prostorijama Službe za transport, mehanizaciju i održavanje Društvo je sopstvenim sredstvima izvršilo radove na ugradnji centralnog grijanja na čvrsto gorivo. Vrijednost radova je **4.972,20 €**.

Realizacijom projekta energetske efikasnosti radnih prostorija PPV "Pliješ", kao i radnih prostorija Službe za transport, mehanizaciju i održavanje, ostvareno je znatno smanjenje potrošnje električne energije, a adaptacijom prostorija radnih jedinica Društva postignuti su kvalitetniji uslovi rada.

6. FINANSIJSKI POKAZATELJI DRUŠTVA U 2016. GODINI

Početkom 2015. godine je usvojen plan za sanaciju finansijskog stanja u DOO "Vodovod" Pljevlja. Mjere koje su primjenjivane tokom 2015. godine imale su uglavnom uticaj na smanjenje rashoda Društva. Uticaj na prihode Društva nije bio veliki, izuzev kroz izvođenje radova povjerenih od strane Opštine Pljevlja. U 2016. godini učinjeni su značajni napori kako na povećanju prihoda tako i na smanjenju rashoda Društva.

6.1. Bilans stanja 31.12.2016. godine

AKTIVA	2016.	2015.
Građevinski objekti	800.578,49	826.505,61
Oprema	245.575,41	260.326,88
Avansi za nekretnine, postrojenja	752.203,76	752.203,76
Postrojenja i oprema u pripremi	2.666.231,59	1.517.091,69
Zalihe	89.896,55	79.867,57
Potraživanja od kupaca	801.645,27	734.976,68
Potraživanja od zaposlenih	17.326,35	20.740,43
Potraživanja po osnovu avansa, refundacija sredstava	17.578,74	13.924,90
Gotovina i gotovinski ekvivalenti	17.679,30	11.597,89
	5.408.715,46	4.217.235,41
PASIVA	2016.	2015.
Kapital	5.062.389,72	3.278.663,98
Neraspoređeni gubitak iz ranijih godina	(1.649.540,15)	(1.381.289,68)
Gubitak tekuće godine	(257.445,19)	(259.547,36)
Obaveze prema dobavljačima	389.362,53	1.047.273,57
Obaveze za zarade, otpremnine	47.493,96	83.618,02
Obaveze za poreze, doprinose, Pdv,...	1.703.650,80	1.452.162,98
Kreditne obaveze	112.803,79	-
	5.408.715,46	4.217.235,41

6.2. Bilans uspjeha 01.01.2016 - 31.12.2016. godine

R.BR	PRIHOD-RASHOD	OSTVARENO 2015.	PLAN 2016.	OSTVARENO 2016.
	UKUPAN PRIHOD	1.147.713,78	1.071.000,00	1.176.702,43
1.	Prihod od vode	766.501,81	770.000,00	922.955,08
	Fizička lica	390.830,80	395.000,00	481.879,70
	Pravna lica	375.671,01	375.000,00	441.075,38
2.	Prihod od usluga	322.396,31	300.000,00	253.499,21
	Usluge mehanizacije	36.286,93	30.000,00	25.414,11
	Priklučak, registracija	8.501,89	4.000,00	2.510,00
	Održavanje vodomjera	58.134,97	57.000,00	58.967,00
	Izvedeni radovi	207.759,71	200.000,00	131.561,37
	Prodaja materijala	8.457,99	5.000,00	17.216,98
	Ostalo (kamata, taksa...)	3.254,82	4.000,00	17.829,75
3.	Prihod iz ranijih godina	58.815,66	1.000,00	248,14
	UKUPAN RASHOD	1.407.261,14	1.258.000,00	1.434.147,62
1.	Troškovi materijala	93.402,52	65.000,00	106.610,02
2.	Troškovi električne energije i grijanja	111.212,50	80.000,00	84.570,25
3.	Troškovi goriva i maziva	20.954,24	15.000,00	18.535,09
4.	Zarade, naknade zarada, ostala lična primanja	617.383,69	560.000,00	654.562,38
5.	Porez i doprinosi na teret zaposlenih	288.440,35	270.000,00	281.644,09
6.	Dnevnice i prevoz na službenom putu	2.249,00	2.000,00	2.818,70
7.	Troškovi reprezentacije	2.787,56	2.000,00	2.058,37
8.	Troškovi amortizacije	66.655,05	72.000,00	69.458,31
9.	Troškovi PTT usluga	10.514,74	10.000,00	10.953,00
10.	Troškovi transportnih usluga, tekuće i investiciono održavanje osnovnih sredstava	2.621,23	5.000,00	12.729,61
11	Troškovi usluga (zdravstvene, bankarske, osiguranje...)	36.956,32	35.000,00	47.510,09
12.	Koncesione naknade	27.094,17	28.000,00	28.429,74
13.	Troškovi doprinosa na teret poslodavca	100.062,47	95.500,00	100.111,21
14.	Troškovi (oglasi za štampu, tehnički pregled, reklama, špedicija, carinski troškovi...)	3.271,21	3.500,00	3.555,89
15.	Troškovi sporova, takse, kamata, nadoknada štete, obezvredenje potraživanja...	23.206,09	15.000,00	10.600,87
	OSTVARENI REZULTAT (GUBITAK)	259.547,36	187.000,00	257.445,19

Posmatrajući rashode Društva prioritet je bilo djelovanje na najveću kategoriju troškova – zarade zaposlenih, kako kroz nastavak djelovanja Sporazuma o smanjenju zarada na minimalni nivo prema Granskom kolektivnom ugovoru za stambeno komunalnu djelatnost, tako i kroz optimizaciju broja zaposlenih. Zahvaljujući izuzetnoj saradnji i razumijevanju zaposlenih za tešku finansijsku situaciju u Društvu, produženo je djelovanje Sporazuma o smanjenju zarada do 31.12.2016. godine. Međutim, pored postizanja značajnih rezultata smanjenjem zarada, to nije bilo dovoljno, pa je bilo neophodno optimizovati broj zaposlenih u Društvu. U te svrhe Društvo se zadužilo kod Crnogorske komercijalne banke kreditom od 120.000,00 eura, sa rokom otplate na period od 5 godina. Za kreditno zaduženje neophodno je bilo dobiti saglasnost Skupštine opštine Pljevlja kao i saglasnost Vlade Crne Gore. Kreditna sredstva su isključivo korišćena za isplatu otpremnina zaposlenih. U junu mjesecu je realizovana prva tranša kredita, na način što su isplaćene otpremnine za zaposlene koji su penzionisani u 2015. godini u iznosu 30.950,00 eura i 4.126,20 eura za pripadajuće poreze i doprinose. Takođe, 6 zaposlenih je sporazumno raskinulo radni odnos i u te svrhe je utrošeno 28.000,00 eura za otpremnine i 5.651,19 eura za pripadajuće poreze po ovom osnovu. Krajem godine je 7 zaposlenih proglašeno tehnološkim viškom i u te svrhe je utrošeno 65.178,00 eura za otpremnine i 6.859,45 eura za poreze. Tako je u toku 2015. i 2016. godine za otpremnine i poreze isplaćeno 140.764,84 eura, od toga 120.000,00 eura iz kreditnih sredstava a ostatak iz tekućeg poslovanja. Zaključno sa danom 31.12.2016. godine, broj zaposlenih na neodređeno vrijeme u Društvu je 111. Troškovi zarada za 2016. godinu su planirani u iznosu 560.000,00 eura. Ostvareni rezultat je 654.562,38 eura, što je za 94.562,38 eura više u odnosu na planirano. Imajući u vidu da otpremnine koje se odnose na 2016. godinu (93.178,00 eura) nisu kalkulisane u Programu rada, troškovi zarada kao najveća stavka rashoda ne odstupaju od planiranog. Značajno je i spomenuti da troškovi otpremnina terete rashode Društva u jednom obračunskom periodu, a efekti su dugoročni.

U 2016. godini učinjen je značajan napor na povećanju prihoda od vode. Na osnovu zahtjeva Društva za povećanjem cijene vode, predsjednik Opštine je dao djelimičnu saglasnost na povećanje cijene vode za fizička lica od 33% i pravna lica od 18%. Nove cijene se primjenjuju od marta mjeseca 2016. godine. Ukupan efekat za deset mjeseci 2016. godine je povećanje prihoda od oko 150.000,00 eura i značajno je doprinio finansijskoj stabilizaciji Društva. Na osnovu povećanja cijene vode, Društvo je u poziciji da prihod od vode i održavanja mjernih instrumenata bude na nivou od 1.000.000,00 eura godišnje, što nije bio slučaj u prethodnom periodu. Ranije, ukupna realizacija po ovom osnovu nije bila dovoljna da pokrije troškove zarada sa pripadajućim porezima i doprinosima, dok je sada situacija značajno promijenjena. Da bi se Društvo dodatno finansijski stabilizovalo, neophodno je povećati prihode od usluga, a oni u najvećem obimu zavise od Opštine Pljevlja.

Troškovi materijala su u 2016. godini veći za 41.000,00 eura u odnosu na plan. Razlozi su zbog većeg obima intervencija na vodovodnoj i kanalizacionoj mreži kao i u većem obimu radova povjerenih od strane Opštine Pljevlja u kojima je učešće materijalnih troškova preovlađujuće. Značajno je i napomenuti da su troškovi održavanja osnovnih sredstava uvećani značajno u odnosu na plan. Ključni razlozi za to nalaze se u lošem stanju u kojem se nalazi mehanizacija Društva. To se naročito odnosi prvenstveno na rovokopač koji uzrokuje povećanje troškova održavanja iz godine u godinu. Zbog nemogućnosti da se ista angažuje u pojedinim projektima, prinuđeni smo da angažujemo treća lica kako bi se posao priveo kraju. Iz ovog razloga su i uvećani troškovi usluga u 2016. godini. Osim troškova materijala, sve značajnije kategorije troškova (gorivo, el.energija, ptt usluge...) se kreću u granicama

planiranih. Naročito treba istaći realizaciju zamjene pumpnog postrojenja na Breznici krajem 2015. godine. U saradnji sa Opštinom Pljevlja kao investitorom, realizacija ovog projekta u potpunosti je opravdala ulaganje. Mjesečne uštede koje se ostvaruju realizacijom ovog projekta su oko 2.000,00 eura, tako da je period cijelokupnog povraćaja investicije oko 2 godine završen u prvom kvartalu 2017. godine.

Osim brojnih mjera koje se primjenjuju u Društvu u cilju stabilizacije, u Društvu je naročito promjenjen odnos prema plaćanju pripadajućih poreza i doprinosa na zarade. Jasno je da u periodu realizacije Sanacionog plana, Društvo nije bilo u mogućnosti da redovno servisira sve obaveze prema državi. U ovom periodu se morao napraviti izbor: da li redovno isplaćivati zarade a poreze i doprinose u granicama mogućnosti ili isplaćivati poreze i doprinose redovno a kasniti sa zaradama. U Društvu je donesena odluka da se zarade pokušaju isplaćivati redovno a sa druge strane uložiti maksimalan napor kako bi se u što većoj mjeri servisirale obaveze prema državi. Tako je u toku 2015. i 2016. godine Društvo isplatilo obaveze za poreze i doprinose za 2015. godinu i po ovom parametru je među najuspješnijim subjektima od javnog interesa u Pljevljima. Usvajanjem Zakona o reprogramu poreskih potraživanja, Društvo je odmah krenulo ka reprogramiranju obaveza za 2016. godinu na period od 60 mjeseci. Iako dobijanje Rješenja o reprogramu poreskih potraživanja iziskuje značajna finansijska sredstva, kako za plaćanje rata po reprogramu iz 2014. godine i rata po reprogramu iz 2016. Godine, kao i tekuće obaveze za poreze i doprinose, jasna je namjera Društva da obaveze prema državi servisira i ne dopusti situaciju kao iz perioda 2011-2014. godina, kada su uplate prema državi bile u minimalnom iznosu. Sve ovo iziskuje dodatne napore na smanjenju troškova, povećanju prihoda i naročito naplati potraživanja. Značajna je i činjenica da Društvo potražuje od Opštine Pljevlja iznos od oko 200.000,00 eura, što predstavlja skoro polovinu obaveza koje Društvo ima prema državi za poreze i doprinose. Naplata ovih potraživanja predstavlja pretpostavku za redovno servisiranje obaveza po reprogramu obaveza iz 2016. godine.

Gubitak za 2016. godinu iznosi 257.445,19 eura. Posmatrajući na prvi pogled, mogao bi se steći utisak da nije mnogo dobijeno primjenom Plana za sanaciju u Društvu. Međutim, imajući u vidu da su troškovi otpremnina i pripadajućih poreza i doprinosa u 2016. godini iznosili 105.688,64 eura i koji neće teretiti rashode Društva u budućnosti, da je gubitak na nivou amortizacije prihvatljiv, dolazimo do realnog gubitka od 82.298,24 eura. Ovom konstatacijom se ne traži alibi za iskazani gubitak, naprotiv, ovo je iznos koji nam služi kao osnova u budućem poslovanju. Da bi se do kraja stabilizovala situacija, u Društvu se moraju iznaći rješenja za smanjenje troškova ili povećanje prihoda za 82.298,24 eura. Tako je početkom 2017. godine broj zaposlenih dodatno smanjen na način što je četvero zaposlenih raskinulo radni odnos uz isplatu odgovarajuće otpremnine u skladu sa Zakonom.

6.3. Kvalifikaciona struktura zaposlenih na dan 31.12.2016. godine (zaposleni na neodređeno vrijeme)

Stepen stručne spreme	Broj izvršilaca
VII	20
VI	1
V	2
IV	45
III	33
NK	10
Ukupno:	111

Na dan 31.12.2016. godine, u Društvu je pored 111 zaposlenih na neodređeno vrijeme, angažovano ugovorom o privremenim i povremenim poslovima još 5 zaposlenih. Prosječna zarada u 2016. godini za stalno zaposlene i lica angažovana po ugovoru o privremenim i povremenim poslovima iznosi 359.81 euro.

7. ZAKLJUČAK

U Izvještaju o radu DOO "Vodovod" Pljevlja za 2016. godinu jasno se može vidjeti da je Društvo preduzelo sve mjere u cilju stabilizacije poslovanja. Stvaranje uslova za dugoročnu finansijsku stabilnost nastavlja se i početkom 2017. godine. Primjera radi, u prvom kvartalu 2017. Godine, broj zaposlenih na neodređeno vrijeme je smanjen sa 111 na 107. Društvo je u cilju optimizacije broja zaposlenih povećalo rashode kroz isplaćene otpremnine. Međutim, dugoročno posmatrano, veći je pozitivni efekat kroz smanjenje učešća troškova zarada u ukupnim rashodima Društva.

Kada gubitak Društva za 2016. godinu od 257.445,19 eura umanjimo za iznos otpremnina za zaposlene od 105.688,64 eura i iznos amortizacije, realni gubitak Društva u 2016.godini je 82.298,24 eura. Mišljenja smo da se gubitak može umanjiti povećanjem prihoda od usluga, što u najvećoj mjeri zavisi od osnivača i projekata koji su planirani budžetom, a koje može realizovati DOO "Vodovod" Pljevlja.

DOO "Vodovod" Pljevlja je u 2016. godini imao znatna ulaganja na poboljšanju infrastrukturnih objekata, što takođe predstavlja trošak u 2016. godini, a dugoročno veliku uštedu u potrošnji električne energije kao i samo poboljšanje radnog ambijenta.

Sve preduzete mjere uštede kroz Program energetske efikasnosti i realizaciju Sanacionog plana DOO "Vodovod" Pljevlja, uz pomoć osnivača – Opštine Pljevlja, imale su za cilj krajnju finansijsku stabilizaciju Društva, koja se može ostvariti u 2017. godini, jer se u 2016. godini napravila podloga za takvo poslovanje.

